

# VOLG DE OPLEIDING CERTIFIED BUSINESS CONTROLLER



## BUSINESS CONTROLLERS STEEDS POPULAIRDER

50% van de accountants en finance controllers is werkloos over 20 jaar volgens Oxford University. ICT maakt 10.000en banen overbodig. Anderzijds neemt de vraag naar business controllers toe. Steeds meer bedrijven zoeken controllers met business sense. Die vooruitkijken en kansen zien. Is dat iets voor u? Bent u klaar om door te groeien naar business controller? Hoe staat het met uw kennis? Doe de Nationale Business Controller test.

- 1. U begint in uw nieuwe baan als business controller. U duikt in de administratie en gaat op zoek naar laaghangend fruit. Waar kijkt u als eerste naar?
- 2. Een bedrijfs onderdeel dat u binnenkort moet verkopen moet worden opgepoetst. Het bedrijf heeft veel verkopers met leaseauto's. Iemand van de boekhouding vertelt u dat de EBITDA zou stijgen als de auto's gekocht worden en werknemers deze auto's wat langer zouden rijden. Wat antwoordt u?
- 3. Maandelijks bespreekt u de maandrapportage met het MT team. Echter, na twee maanden blijkt dat steeds meer MT leden deze meeting afzeggen, terwijl de resultaten tegenvallen. Wat doet u?
- 4. Volgens enkele van uw vrienden met afkeer van boekhouding is een business controller

gelukkig niet betrokken bij dat hele geneuzel van ontleden van de resultaten. Immers kijkt de business controller vooruit en niet achteruit. Eens?

5. Het bedrijf waar u werkt heeft een afnemende omzet met constante vaste kosten en constante bruto marge. Logischerwijze zal ook de VPB dalen, maar wat voelt u aan met betrekking tot het % van de VPB als % van de omzet?

6. De business zit in het laatste kwartaal en zet alle zeilen bij om de targets nog te halen. Er is veel weerstand tegen het idee om de KPI's vast te stellen. Hoe zorgt u ervoor dat de business meewerkt?

7. In het MKB heeft u regelmatig te maken met een DGA. Is een DGA meer of minder geneigd dan lijnmanagement (in loondienst in een grotere organisatie) om de winst met boekhoudtrucs op de rand van de wet te verhogen?



Groeiend aantal business controller vacatures en dalend aantal vacatures voor controllers

8. Uw collega's gaan een miljoenenorder scoren in Saudi Arabië. U heeft uitgerekend dat de CAC (cost of acquisition) een lachertje is. Zelfs ook als er onder tafel een paar honderdduizend euro zwart geld wordt betaald. "Wij rekenen op je hulp om het weg te moffelen", zegt de salesmanager. U weet dat uw accountantskantoor er ook geen moeite mee heeft. Wat doet u?

9. Woensdagmiddag vraagt de directeur of u voor donderdagochtend een analyse wilt maken van alle personeelskosten en 3 aspecten eruit wilt lichten om op te bezuinigen. Dit mag u presenteren in de vergadering de volgende ochtend. Die avond is er ook voetbal op tv. Hoe pakt u het aan?

10. Een wereldwijd opererend computerbedrijf op een markt met een zeer snelle product life cycle koopt onderdelen in China, assembleert in de USA en verkoopt wereldwijd. Welke 3 of 4 financiële business risico's kunt u als controller, in mate van belangrijkheid, onderscheiden?

11. Wat doet een goede business controller? A. Wacht met adviseren totdat zijn mening wordt gevraagd. B. Concentreert zich op het tijdig opleveren van de juiste cijfers. C. Benadert de directie ongevraagd met adviezen maar pas als deze zijn nagerekend. D. Benadert de directie ongevraagd met adviezen zelfs als deze alleen gebaseerd zijn op aannames.

12. Uw bedrijf neemt de afdeling van een ander bedrijf over. Wat gebeurt er met de arbeidsvoorwaarden en verzekeringen van de overgenomen mensen?

13. U gaat een presentatie geven over een nieuw systeem, waardoor afdelingen zelf realtime financiële kengetallen kunnen zien. U kent het systeem nog niet goed, maar uw doel is om de afdeling mee te krijgen. Hoe gaat u te werk?

14. Alle salesorders die meetellen in de omzet dienen twee dagen voor maandeinde in het systeem te staan en gefactureerd te zijn. Nu komt een collega een dag voor maandeinde met de vraag of haar order nog mee kan in deze maand (dan haalt zij haar target). De facturatieafdeling heeft haar medewerking toegezegd om direct de factuur in orde te maken. Wat doet u?

15. In het jaarplan staat een korte terugblik met resultaten van afgelopen jaar, de doelstellingen voor komend jaar en de doelstellingen voor de lange termijn. De CFO heeft u de opdracht gegeven dit plan samen te stellen. Dit is een intensief proces, omdat alle afdelingen hun plannen dienen in te leveren. Hoe pakt u dit aan?

**Bent u de volgende Business Controller?** Doe de volledige Nationale Business Controller test op **Certified-Business-Controller.nl**

### Voordelen voor u als financial:

- ✓ Voer exclusief de titel CBC
- ✓ Maak sneller carrière; word zichtbaar en onderscheidend op de arbeidsmarkt
- ✓ Word effectiever in uw werk en voeg meer waarde toe
- ✓ Laat zien wat u waard bent

### Voordelen voor u als werkgever:

- ✓ Een business case ter waarde van 20.000 euro
- ✓ De bedrijfsresultaten verbeteren
- ✓ Certified Business Controllers in huis die functioneren op topniveau
- ✓ Sterke binding met talentvolle collega's

### Wat zeggen deelnemers?

**Peter Schmitt** (divisie controller): 'Het schrijven van een business case is een rode draad in de opleiding. Het mooie is dat je deze voor de eigen organisatie schrijft. Dat geeft de opleiding niet alleen voor jezelf een meerwaarde, maar ook voor het bedrijf waarin je werkzaam bent.'

**Jack Duineveld** (business controller): 'Je gaat op een veel intensievere manier met soft skills aan de slag. De trainers bedenken allerlei spelvormen waarmee we kunnen oefenen. Zo krijgen we goed inzicht waarom het zo belangrijk is hoe je als controller overkomt.'

### Volg de opleiding tot Certified Business Controller

Bent u de volgende Certified Business Controller? Bedrijven zoeken financiële professionals die pro-actief adviseren bij het nemen van belangrijke beslissingen in strategische situaties. De opleiding Certified Business Controller leidt financials in 6 maanden op tot succesvolle business controllers.

### Onderwerpen

- ✓ Online ontwikkelassessment gericht op persoonskenmerken (circa 2 uur)
- ✓ Vier Personal Coachingssessies (4 x 1,5 uur)
- ✓ Deelname aan de module De Controller als Business partner (2 dagen)
- ✓ Deelname aan de module Beïnvloeden en Adviseren (2 dagen)
- ✓ Deelname aan de module Overtuigend Presenteren (2 dagen)
- ✓ Deelname aan de module Zakelijk en Overtuigend Schrijven (1 dag)
- ✓ Het schrijven van een doortimmerde Business Case (circa 10 dagen)

### Noteer in uw agenda

Start 26 september, diverse locaties in Amsterdam en Utrecht (**Nog plaatsen beschikbaar**)

### Meer cursussen voor ambitieuze financials

- 7 en 8 september: Excel voor financials
  - 7, 8 en 9 september: Onderhandelen
  - 12 en 13 oktober: Big Data & Analytics voor financials
- Bekijk het complete trainingsaanbod op [AlexVanGroningen.nl](http://AlexVanGroningen.nl).

**NOG PLAATSEN VOOR SEPTEMBER 2016**

**SCHRIJF U IN VIA CERTIFIED-BUSINESS-CONTROLLER.NL**